

Führungskräfte-Seminar

Laterale Führung.

Führen ohne formale Macht: Erfolgreich führen als laterale Führungskraft.

Wann: 3./4. Februar 2026 | 09:00 – 17:00 Uhr

Wo: vfkv am Goetheplatz, Lindwurmstraße 83/ 3. OG, 80337 München

Zielgruppe:

Erfahrene und angehende laterale Führungskräfte, also z. B. Projektmanager, Produktmanager und andere fachliche Führungskräfte.

Ziele:

- Sie kennen und beherrschen die Einflussmöglichkeiten von moderner, lateraler Führung.
- Sie gewinnen Klarheit bezüglich der Abgrenzung zu disziplinarischer Führungsverantwortung.
- Sie erfahren, wie Sie vorgehen sollten, um ein klares Führungsmandat (Aufgaben, Rolle, Verantwortung) zu bekommen.
- Sie beherrschen das wichtigste Handwerkszeug der Führung und sind in der Lage, Mitarbeitende bestmöglich entsprechend ihres Reifegrades zu unterstützen.
- Sie sammeln Erfahrung in der Gestaltung anspruchsvoller Führungsgespräche und haben für die wichtigsten Gesprächsanlässe einen klaren Fahrplan.

Fokus

- Persönliche Wirksamkeit ohne formale Macht
- Stärkung der Selbstkenntnis und sozialen Einflussnahme
- Kommunikation, Konfliktlösung und Beziehungsmanagement
- Klarheit über Rollen, Aufgaben und Grenzen

Trainingsinhalte

- Die Grundlagen zu Aufgaben, Verantwortungen aber auch Grenzen des Einflusses einer Führungskraft verstehen
- Positive Atmosphäre und motivierte Mitarbeitende durch humanistische, positive Führung schaffen können
- Selbstkenntnis: Wie ist mein BIG5-Kernpersönlichkeitsprofil und welche Führungsaufgaben könnten mir dadurch besonders leicht oder schwer fallen

- Situativ einschätzen können, welchen Führungsstil bestimmte Situationen erfordern
- Fertigkeiten beherrschen, um in Konflikten moderieren und vermitteln zu können
- Anspruchsvolle Gespräche mit verschiedenen Zielsetzungen (Kritik, Lob, Förderung, etc.) vorbereiten und führen können
- Führen ohne jeden Zwang: Delegieren, Fördern und Managen als laterale Führungskraft
- "Führe Deine disziplinarische Führungskraft", Verbindung und Abgrenzung zur disziplinarischen Führungskraft

Methoden

- Impulsvorträge
- Gruppendiskussionen
- Gesprächssimulationen
- Selbstreflexion

Für wen ist dieses Seminar?

- Projektleitende ohne disziplinarische Weisungsbefugnis
- Fachkräfte mit Steuerungsaufgaben in Matrix- oder Netzwerkorganisationen
- Nachwuchsführungskräfte
- Agile Coaches, Product Owner, Teamleiter:innen in lateraler Verantwortung

Nutzen für die Teilnehmenden

- Sicherheit im lateralen Führungsalltag
- Klarheit über die eigene Führungsrolle und Potenziale
- Mehr Akzeptanz und Wirkung bei Kollegen und Stakeholdern
- Stärkung der eigenen Kommunikations- und Konfliktfähigkeit
- Bewusster Umgang mit Nähe und Distanz zu disziplinarischen Vorgesetzten

Maximal 10 Teilnehmende

Das Seminar ist praxis- und handlungsorientiert. Die Teilnehmenden arbeiten mit Rollenspielen und Beispielen aus der Praxis.

Der Trainer

Fabian D., freiberuflicher Trainer (15 Jahre Erfahrung) und erfahrener Geschäftsführer, der Führungsverantwortung für ein Team aus über 40 hochqualifizierten Menschen hatte; Master of Science (BWL), Master of Arts (Speech Communication & Rhetorics), systemischer Berater, Experte für Persönlichkeit (persolog ®), Ehemann und Vater.

Ihre Investition:

1.195 € + MwSt., ab 2 Personen 1.095 € + MwSt.

Getränke, Snacks und Schulungsunterlagen sind im Seminarpreis enthalten.

Anmeldung unter contact@wortland.com

Dieses Seminar bieten wir auf Anfrage auch als Inhouse-Schulung.

Ihre weiteren Fragen beantwortet gerne

A handwritten signature in blue ink that reads "Carmen Maria Beck".

Carmen Maria Beck
Geschäftsführerin

Weil klare Kommunikation überzeugt.

Georg-Brauchle-Ring 23-25
80992 München

+49 89 63 85 77 68
+49 (0) 172 97 22 191

contact@wortland.com
www.wortland.com